



**脱炭素社会の実現に向けたさまざまな政策**  
**A variety of policies to achieve a decarbonized society**

**高い技術要求とお客様のニーズに応える最適なソリューションを提供**  
**Provide the best solutions for each customer's needs while**  
**meeting the high technical requirements**

# クライメートニュートラル技術への取り組み Initiatives for climate neutral technology

2025年までの欧州のヒートポンプ市場  
European heat-pump market by 2025

年率

**20%**拡大/growth

2030年までのヒートポンプ事業への投資額  
Investment in heat pump business by 2030

**10億€**以上

more than 1 bn€





# 気候目標に向けて前進 サステナビリティに取り組む

Approaching sustainability by making progress  
in 2022 towards our climate targets

# 日本におけるクライメートニュートラル施策 Initiatives for climate neutrality in Japan

## 水力発電 (Hydropower)

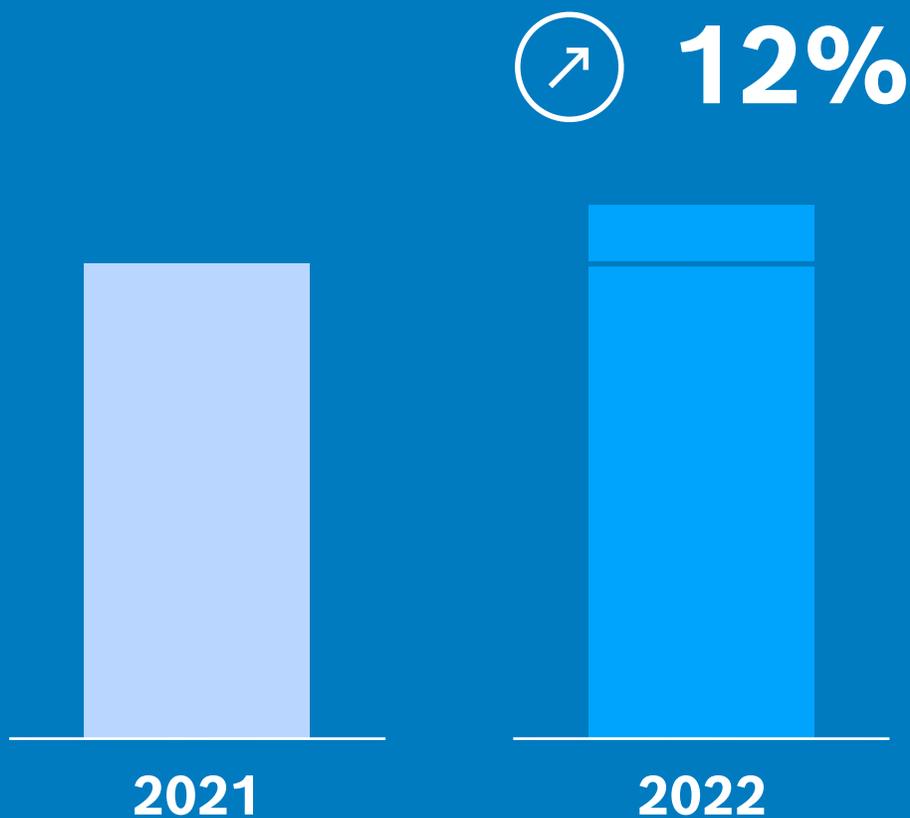
- 栃木、むさし、土浦工場 (2022年)  
Tochigi, Musashi, Tsuchiura plants (in 2022)
- 東松山、寄居工場 (2023年1月～)  
Higashi-Matsuyama / Yorii plants (from Jan. 2023)

## 太陽光発電 (Solar power)

- 東松山工場 (2022年12月)  
Higashi-Matsuyama plant (in Dec. 2022)
- 栃木工場 (2024年前半)  
Tochigi plant (from the 1st half of 2024)

# 世界のボッシュ・グループ 2022年の業績

## Bosch Group Global results in 2022



売上高 Sales

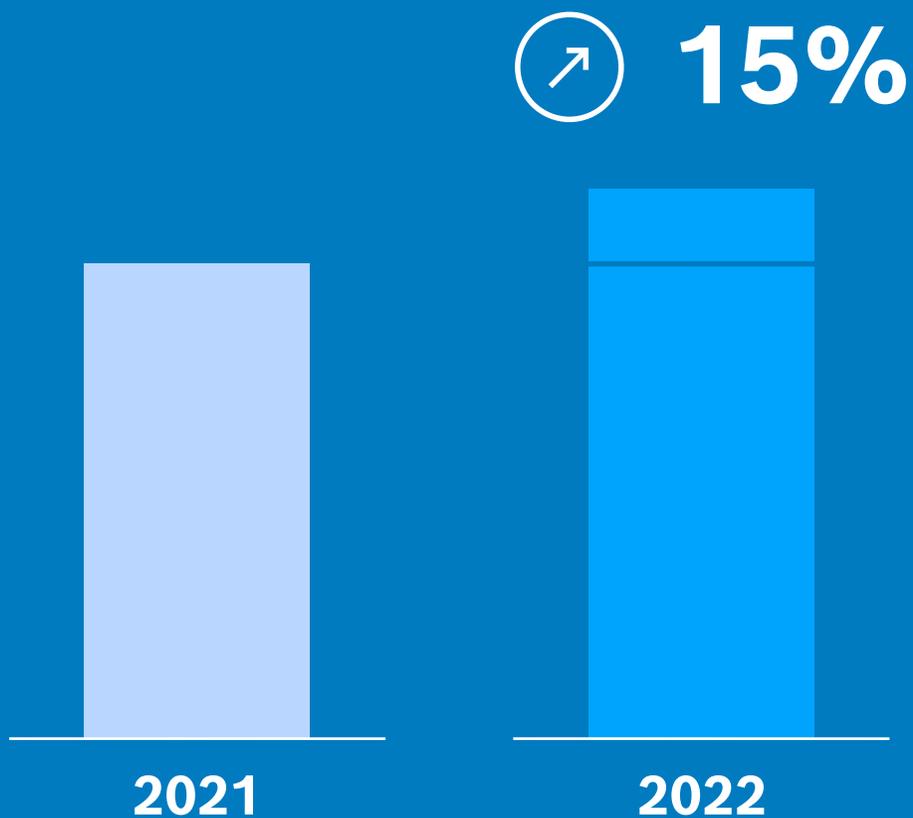
**882**億ユーロ  
(€88.2bn)

EBIT

**38**億ユーロ  
(€3.8bn)

# 日本のボッシュ・グループ 2022年の業績

## Bosch Group in Japan results in 2022



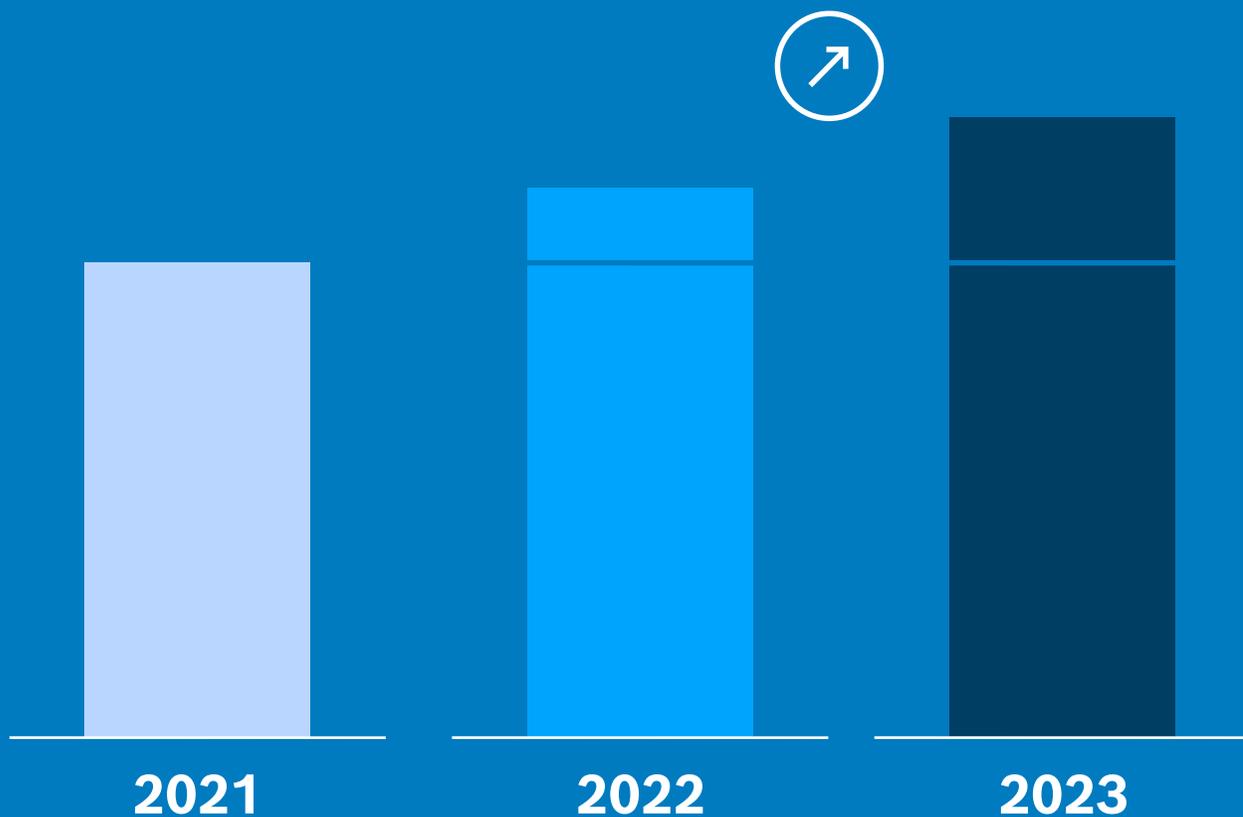
売上高 Sales

**3,400 億円**

(340bn yen)

# 日本のボッシュ・グループ 2023年の業績見込み

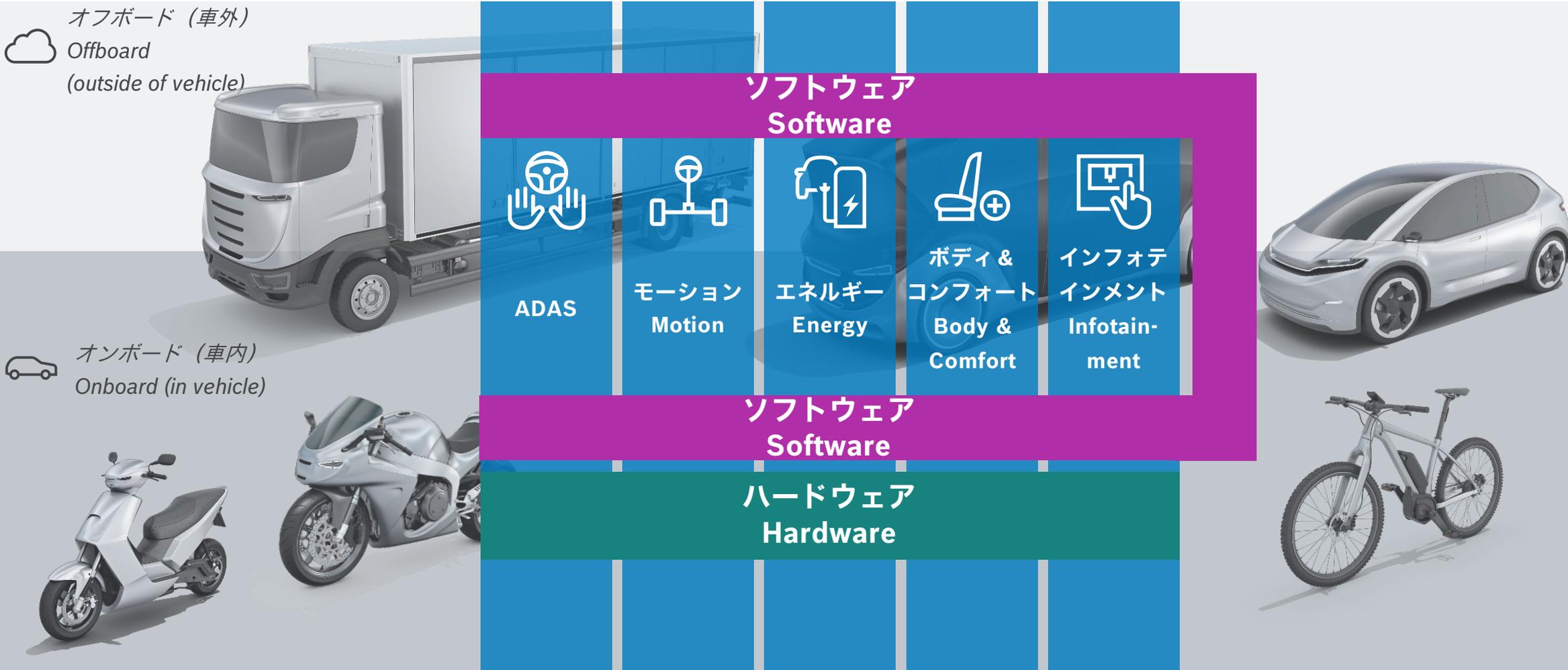
## Bosch Group in Japan outlook for 2023



前年比 **2桁増**  
Double-digit increase  
(versus PY)

# 市場に対する技術的な見解

## Bosch technological view on the market



# モビリティ ソリューション事業再編

## Reorganization of the Mobility Solutions business

カスタマイズしたソリューションを  
ワンストップで提供  
Provide customized solutions from a single source

顧客ニーズに、より良く、より迅速に対応  
Serve customer needs even better and faster

# ビークルダイナミクスコントロール2.0 Vehicle dynamics control 2.0

フィードフォワード制御  
Feedforward control

2023年後半：  
ビークルダイナミクスコントロール2.0搭載  
次世代ESCの量産開始

Start series production of next-generation ESP® with  
vehicle dynamics control 2.0 in the second half of 2023

日本の自動車メーカーと次世代ESC開発中  
Working with Japanese customers to develop  
next-generation ESP®



# モビリティ・システム・アーキテクチャ Mobility System Architecture

ソフトウェア・ディファインド・ビークルの  
実現に向けた概念

A concept to realize a software-defined vehicle

システム構造やデータフローモデルを定義

Defines the system structure and the data flow model

オープン標準化の取り組みを促進

Promote initiatives for open standardization

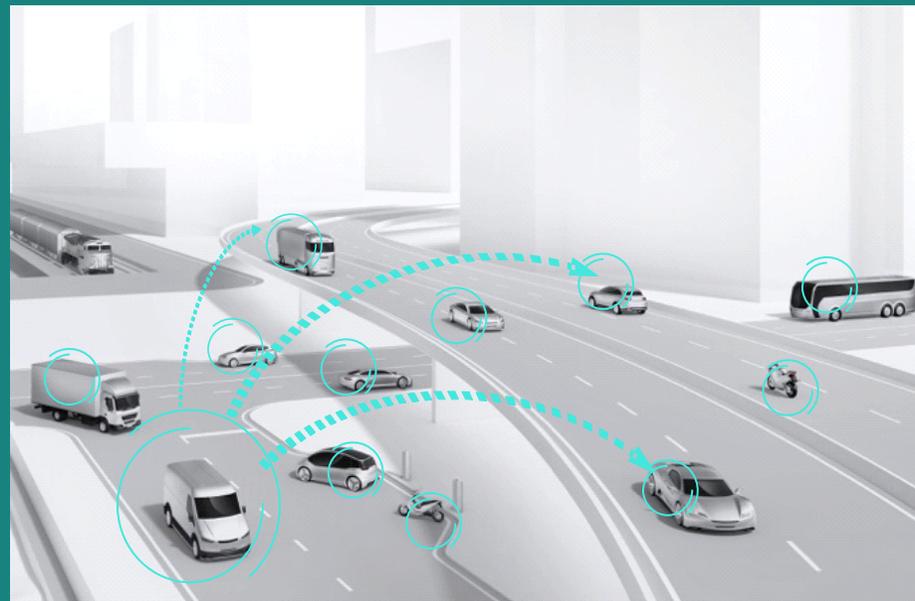
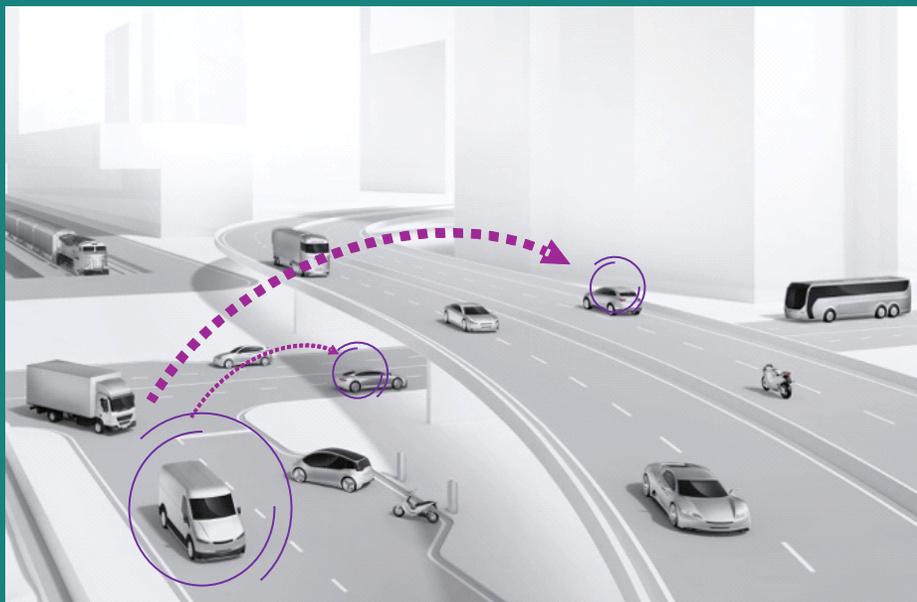
再利用性の高いソフトウェア開発が容易に

Easier to develop highly portable software applications



# モビリティ・システム・アーキテクチャの事例

## Example for Mobility System Architecture



企業間の垣根を超えたデータの共有が可能になり、開発を効率化  
Share data across company boundaries to increase development efficiency

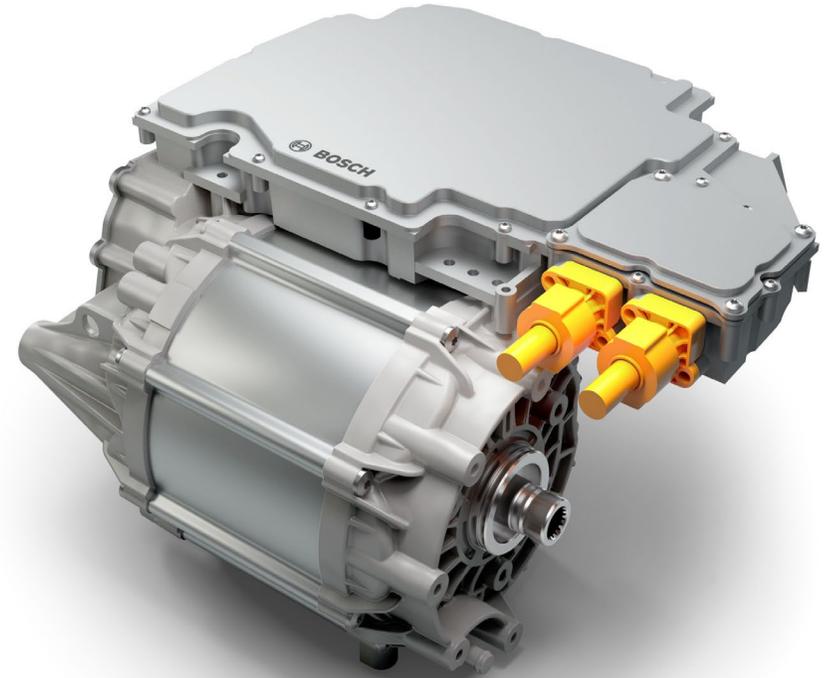
# Electric Drive Module (eDM)

電動の小型商用車向けのドライブユニット：  
電気モーターとインバーターを統合

New drive unit for electric light commercial vehicles:  
Integrating an electric motor and inverter

日本の自動車メーカーの商用車モデルに搭載  
Equipped in a commercial vehicle model from a  
Japanese customer

軽量化、省スペース化に貢献  
より簡単に統合、短期間で市場投入  
Save weight and space  
Easier integration, short time to market



# eLION モーター eLION motor

オフハイウェイ車両の電動化を支援  
Supporting to electrify off-highway vehicles

ソフトウェアで熟練の技を再現可能に  
Enabling the replication of advanced human  
skills by software

建設業の「2024年問題」解決を支援  
Supporting to resolve the "2024 Issue"  
for the construction industry



# 新本社・研究開発施設 in 横浜市都筑区

## New headquarters and R&D facility in Tsuzuki-ward, Yokohama

2024年竣工

To be completed in 2024

事業部間での協業や連携が進み、  
国内の開発体制はさらに強化

Strengthen the development structure  
in Japan by increasing collaboration  
and cooperation between the divisions



# 都筑区民文化センター Tsuzuki Ward Cultural Center

都筑区民文化センター

施設名に「Bosch Hall (ボッシュホール)」を提案  
Proposed the nickname "Bosch Hall" for the center

BOSCH

 BOSCH

新本社・研究開発施設の建設：順調に進行中

Construction of the new headquarters and R&D facility:  
progressing smoothly



# 様々な働き方に対応するフロア設計

## Floor design to accommodate various work styles

コミュニケーション・ゾーン  
Communication Zone



従業員同士の活発な  
コミュニケーションを促進  
Promoting active communication  
among associates

アジャイル・ゾーン  
Agile Zone



フレキシブルな  
空間調整が可能  
Providing flexible layout

インディビジュアル・ゾーン  
Individual Zone



個人業務に集中できる  
ワークスペース  
Providing workspace to  
focus on individual tasks

# バーティカルコネクション Vertical connection

ダイナミックな  
コラボレーションを促進  
Promoting dynamic collaboration



# 持続可能な働き方を推進

Promoting sustainable working styles



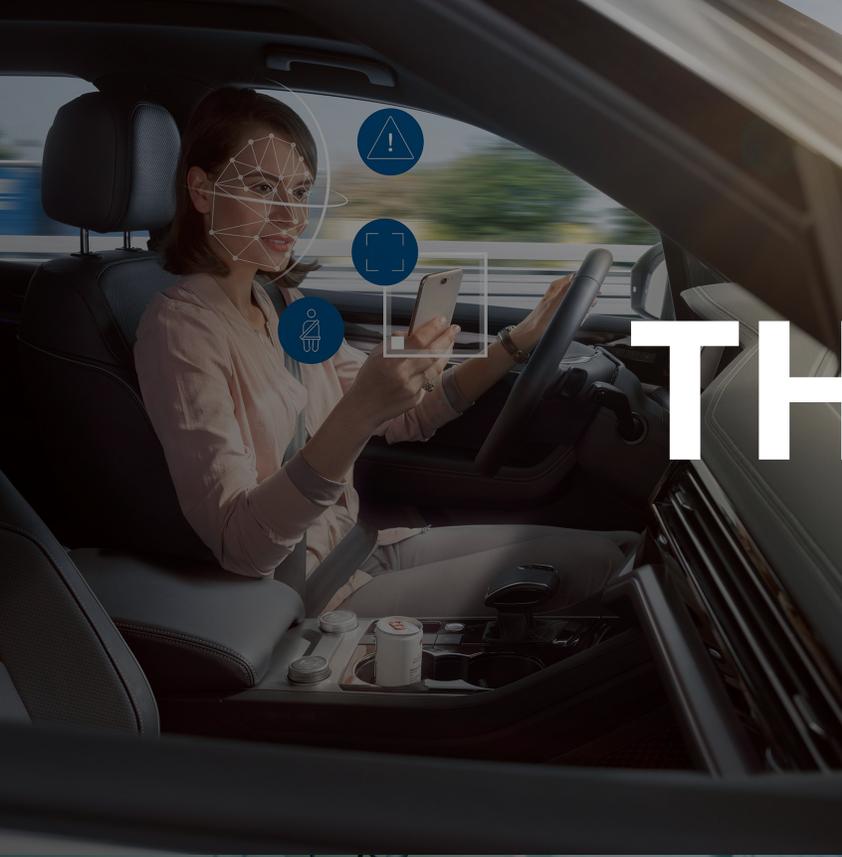
# BOSCH

Invented for life

Smart Work : チームごとに出社の頻度を設定  
Each team sets the frequency of attendance at offices

コアレスフレックス勤務 : フルタイム勤務で週休3日も可能  
Coreless Flexible Workstyle:  
possibility to take 3 days off a week while working full time

副業制度の見直し : フリーランス・個人事業主として副業可能  
Revision of guidelines on side jobs: possibility for associates to run their  
own businesses or work as independent freelancers as a side job



THANK YOU



BOSCH