

2026年

ボッシュ・グループ

年次記者会見

クリスチャン・メッカー

Christian Mecker

ボッシュ株式会社 代表取締役社長

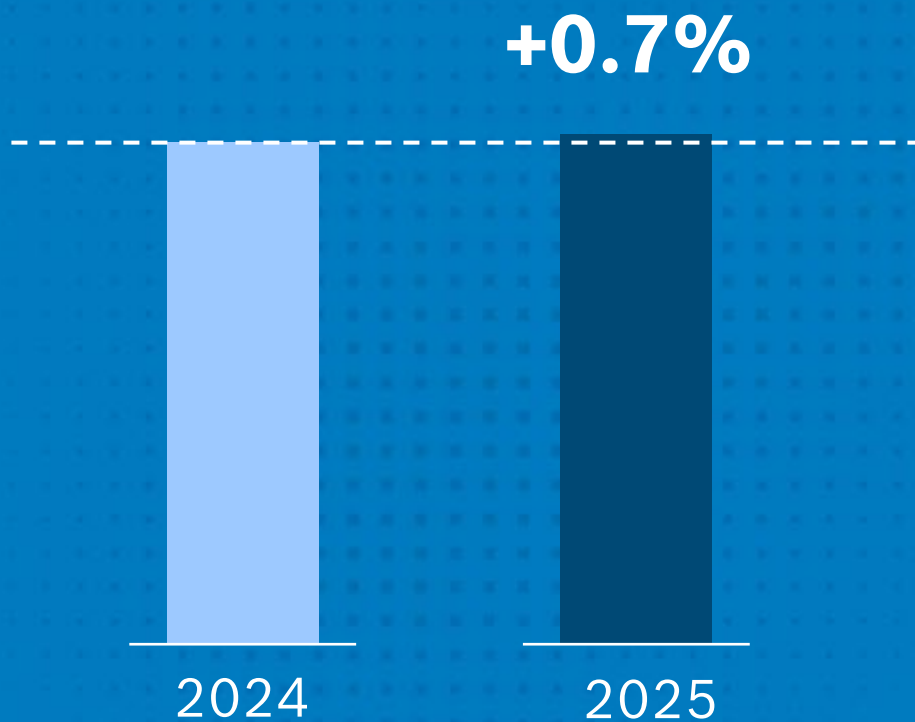
President and Representative Director of
Bosch Corporation



HVAC事業の統合

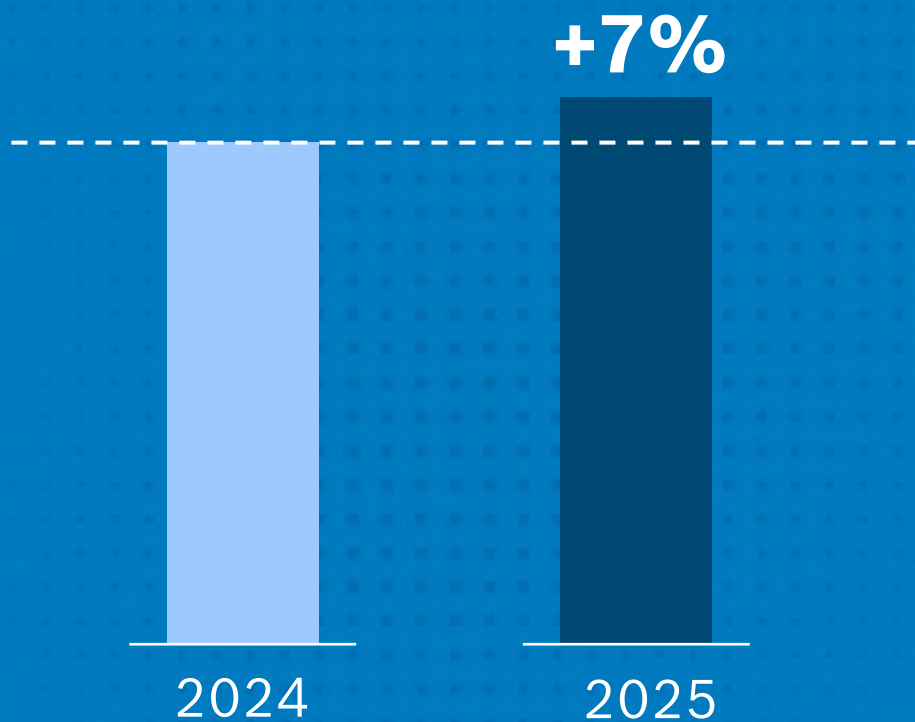
The integration of the HVAC business

世界のボッシュ・グループ 2025年の業績
Bosch Group Global results in 2025



売上高 Sales revenue
910億ユーロ
(€91.0bn)

日本のボッシュ・グループ 2025年の業績
Bosch Group in Japan results in 2025



4年連続で過去最高を更新

Record high for 4 consecutive years

売上高 Sales revenue

4,600億円
(460bn yen)

モビリティ事業の成長要因

ソフトウェア、ADAS、製造力が
ビジネスの成長に貢献

Reasons for a stable growth of the mobility business

Software, ADAS,
and manufacturing capabilities
contribute to business growth



むさし工場の例
Examples at the Musashi Plant


 **BOSCH**

**ブレーキブースター：
2億台**

**Brake boosters :
over 200 mill. units**

**電動パワーステアリング：
100万台**

**Electric power steering:
over 1 mill. units**

 **BOSCH**



iBooster: 300万台

iBooster: 3 mill. units

栃木工場の例
Examples at the Tochigi Plant



二輪車向けABS: 1,000万台

**ABS for motorcycles:
over 10 mill. units**

第10世代ESC製造ライン稼働

10th generation ESP production

HVAC事業統合による 事業ポートフォリオ拡大が 売上拡大に貢献

Expansion of the business portfolio
with the integration of HVAC business
contributed to the sales growth



ウルリッヒ・リスマン

Ulrich Lissmann

ボッシュホームコンフォート・グループ
アジア太平洋地域プレジデント

Regional president Asia Pacific of
the Bosch Home Comfort Group

ボッシュのHVAC事業

Bosch's HVAC business



約**24,000**人

従業員数
Number of
associates



50以上

生産・開発ネットワーク
Production and
development network

ボッシュのHVAC事業

Bosch's HVAC business

ヨーロッパ

Europe

米国

USA


アジア

Asia



HITACHI

Buderus

A woman with braided hair, wearing a dark blue t-shirt and white gloves, is focused on working on a large, black, rectangular air conditioning unit. She is using a blue and black Bosch HyFlex 18V cordless drill. The unit is mounted on a metal frame, and various internal components like copper pipes and electrical wires are visible. The background shows a large industrial factory setting with overhead lights and structural beams.

あらゆる地域の空調事情や
ニーズに対応した製品を提供

A broad portfolio of solutions tailored
to local markets around the world

日本における ボッシュ ホームコンフォート・ グループの資産

Key assets of
the Bosch Home Comfort Group
in Japan



製品ブランド

Product brand



設計開発力

Engineering
capabilities



製造技術

Manufacturing
technology

日本における ボッシュ・グループ内での コラボレーション推進

Collaboration within the Bosch Group
in Japan has been active



松村 宗夫

Takao Matsumura

ボッシュ株式会社 取締役副社長

Executive Vice President and
Director of Bosch Corporation



ボッシュのグローバルな強み

Bosch's Glocal Strength

AI搭載コックピット

日本の文化に根差した
「間」と「場」に対応

AI-powered cockpit

Responding to "間" (ma: timing) and "場" (ba: situation),
deeply rooted in Japanese culture

ビークルモーションマネジメント

エンドユーザ向けのさまざまなモーション機能

Vehicle Motion Management

Several motion features for end-users



クルーズ コントロール オフロード機能

ビークルモーションマネジメントの新機能
北米、オーストラリア、ASEAN市場向け

Cruise control offroad function

New function from Vehicle Motion Management
For North America, Australia and ASEAN markets

Point-to-point ナビゲーション

中国で開発したADASシステム

横浜周辺で試験走行開始

中国の開発スピードに対応



Point-to-point Navigation

ADAS system from China

Demonstrating validation testing around Yokohama area

Keep up with the speed of development in China

内燃機関の取り組み

高い信頼を得た技術力

代替燃料システムで現地開発をサポート

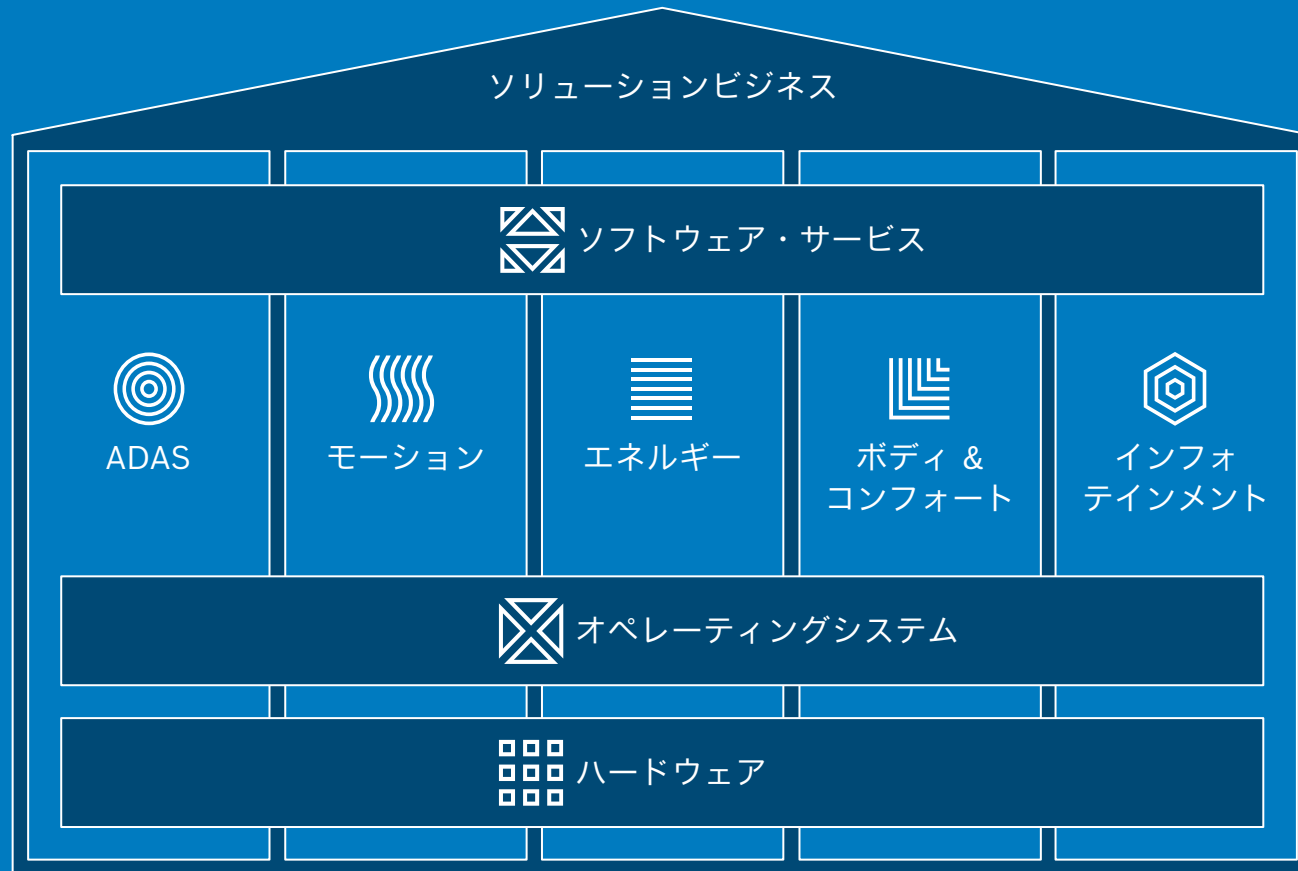
Initiatives for Combustion Engines

Technologies with the deep trust

Support the local development for alternative fuel systems

ボッシュのソフトウェア ドリブン モビリティ

Bosch's Software-driven mobility



グローバルな強み

グローバル規模の最新技術やトレンドへの理解
ローカルの知見

Glocal Strength

Understanding of advanced technology and trends on a global scale
Combined with local expertise

本社移転から2年

2 years since we moved
our corporate headquarters

地域への コミットメント

Commitment to the local community



駅の高架下のひろば整備

2026年内に工事完了、2027年以降オープン

Development of a plaza space under the railway

Construction scheduled to be completed by the end of 2026

The plaza space will be open after 2027

ブルワリーレストラン

ドイツ本場の雰囲気

ボッシュ本社1階に2027年冬以降オープン

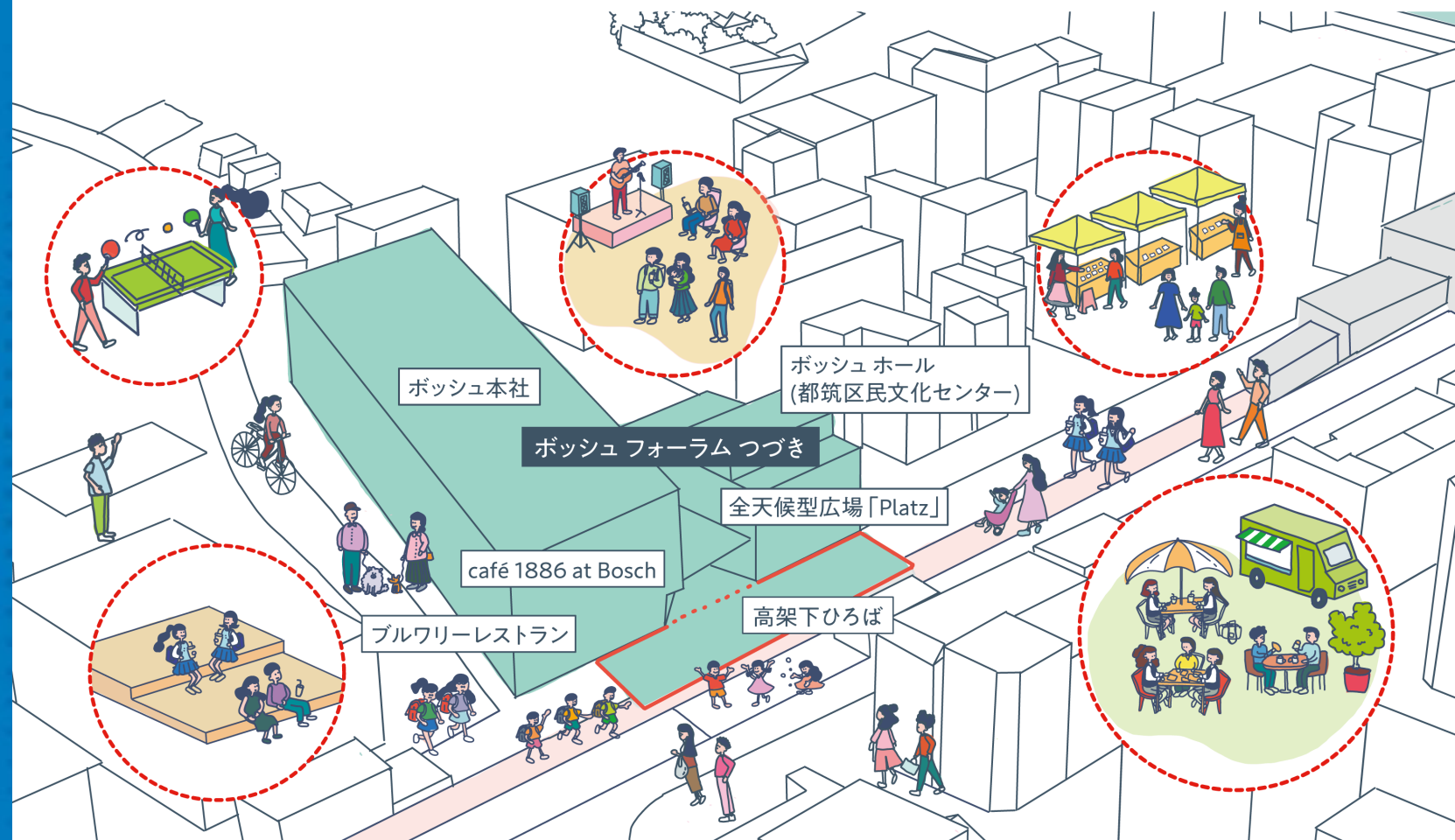
Brewery restaurant

Authentic German atmosphere

To be open on the ground floor of Bosch's corporate headquarters after the winter 2027

地域の にぎわい醸成に 貢献

Contributing to make
even lively atmosphere
in the community



ボッシュの幅広いソリューション



Bosch's wide range of solutions





140周年 ドイツ

140th anniversary
in Germany



115周年 日本

115th anniversary
in Japan



時代とともに進化
Evolve with the times



“Invented for life”